

# Årsredovisning

2010

Dnr 2011/040



Myndigheten för tillväxtpolitiska utvärderingar och analyser  
Studentplan 3, 831 40 Östersund  
Telefon 010 447 44 00  
Telefax 010 447 44 01  
E-post [info@tillvaxtanalys.se](mailto:info@tillvaxtanalys.se)  
[www.tillvaxtanalys.se](http://www.tillvaxtanalys.se)

## Förord

Myndigheten för tillväxtpolitiska utvärderingar och analyser – Tillväxtanalys – har till uppgift att utifrån olika perspektiv utvärdera, analysera och redovisa effekter av statens åtgärder för hållbar tillväxt, konkurrenskraft och regioners utvecklingskraft i hela landet samt ge underlag och rekommendationer för omprövning och effektivisering av åtgärderna. Tillväxtanalys fungerar därigenom som en statlig kunskapsorganisation; nära knuten till Näringsdepartementet och med uppdrag från andra departement. I uppgiften ligger också att i samarbete med bland annat Tillväxtverket, Vinnova och Energimyndigheten bedriva policyspaning och främjande i utlandet. I det följande sammanfattas myndighetens första hela verksamhetsår:

Av årsredovisningen framgår att Tillväxtanalys under 2010 har arbetat med 34 specifika regeringsuppdrag varav 15 slutrapporterats under året, färdigställt 23 statistikrapporter och svarat på 29 remisser. Dessutom har myndigheten redovisat sex rapporter på uppdrag av samarbetsaktörerna och introducerat en statistikportal.

Den kunskap som Tillväxtanalys medarbetare äger presenterats inte bara skriftligt utan har dessutom förmedlats via ett antal seminarier och aktiviteter löpande under året.

I början av 2010 medverkade myndigheten på uppdrag av Näringsdepartementet vid presentationen av *OECD:s Territorial Review – the Case of Sweden*, en rapport där medarbetare på Tillväxtanalys aktivt bidragit med underlag. För Regeringen har den så kallade *Varselgruppen* – som består av ledande representanter från landets län och regioner – tillmätts stor betydelse och Tillväxtanalys har medverkat vid samtliga möten, med både underlag och presentationer.

Under våren arrangerade Tillväxtanalys och Tillväxtverket Tillväxtdagen, där cirka 400 seminariedeltagare från alla delar av landet fick information om de båda nya myndigheterna och dess uppgifter. Huvudpunkten vid Tillväxtdagen var dock redovisningen av skriften *Tillväxtfakta*, som baseras på uppgifter om hur Sverige och dess regioner växer och vilka drivkrafterna är bakom denna tillväxt. Fakta från skriften presenterades också vid ett gemensamt seminarium under politikerveckan i Almedalen.

Tillväxtanalys lägger stor vikt vid de internationella perspektiven. Exempel på detta är att myndigheten medverkat som arrangör vid konferensen *Challenges for Regional Development in the 2010s*, tillsammans med bland andra Internationella handelshögskolan i Jönköping, samt seminariet *Entreprenörskaps- och småföretagspolitiken i europeiska länder* i samarbete med Entreprenörskapsforum och ECSB (European Council for Small Business). Omvärldsperspektivet har vidare stärkts genom nära relationer med nordiska samarbetspartners, ett aktivt arbete i olika OECD-grupper och internationella kontakter inom *Innovative Policy Research for Economic Growth*, IPREG-projektet. I flera av de särskilda uppdragen har också dessa nätverk och de egna kontorens platsspecifika kunskaper utnyttjats; som exempelvis i arbetet med regelförenkling, där erfarenheterna från en av Tillväxtanalys arrangerad delegationsresa till USA och Kanada gav direkta underlag för slutsatser och förslag.

Under året och i efterdyningarna av finanskrisen har det globala perspektivet blivit ännu viktigare varför myndigheten också – i linje med ett tydligt beslut från Regeringen – betonat globala frågor och tillsatt vakanser inom utlandsverksamheten.

Tillväxtfakta, skriftliga rapporter, seminarier och övriga aktiviteter kan ses som toppen på ett isberg. Bakom dessa synliga och kvantitativt mätbara prestationer som utförligt redovisas i årsredovisningen ligger det omfattande arbete som kompetenta och engagerade medarbetare löpande gjort under året, i konkreta uppdrag i nära dialog med uppdragsgivarna. Vanligtvis har arbetet inletts med en avstämning för att garantera att

frågeställningarna avgränsas och preciseras på ett ändamålsenligt sätt. Därefter har löpande kontakter tagits under arbetets gång. I dessa kontakter utvecklas ömsesidig kunskap; något som är en av kunskapsorganisationens främsta kännetecken; samproduktionen av kunnande. Kunskapsutvecklingen har berikats av kunskap från resurspersoner i internationella och nationella externa nätverk. I de många mötena vid myndighetens olika kontor formas därigenom ständigt ny och användbar kunskap. Denna utvecklas ytterligare i ljuset av de konkreta problem som tjänstemän och politiker ställs inför.

Medarbetarnas kompetens och engagemang – kompletterat med externa nätverk – är således grunden för kunskapsorganisationens framgång. Men till detta kommer Tillväxtanalys unika faktabaserade kunskapsinfrastruktur. Myndighetsrollen och stränga sekretesskrav ger förutsättningar för att långsiktigt bygga upp statistikserier, databaser och specialdesignade analysverktyg. Regeringen har också gett myndigheten bättre förutsättningar att utveckla en mikrodatabas där de statliga insatserna i företagen dokumenteras. Tillväxtanalys har därför en, i förhållande till privata kunskapsorganisationer, unik möjlighet att ta reda på fördelningen av de statliga insatserna inom tillväxtpolitiken och att utvärdera effekterna. Under året har myndighetens egna databaser – PiPoS, rAps och IFDB – flitigt nyttjats i utvärderingar och analysarbete.

Kunniga och engagerade medarbetare i Sverige och utomlands, en faktabaserad kunskapsinfrastruktur, ett utvecklat nätverk och en etablerad dialog med Regeringskansliet och samarbetsmyndigheterna ger goda förutsättningar att fortsätta arbetet med att ta fram ett policyrelevant underlag för en tillväxtpolitik för hållbar utveckling i alla delar av Sverige. Tillväxtanalys kan med tillfredsställelse konstatera att 2011 års regleringsbrev bygger vidare på den vetenskapliga och beprövade kunskapen som myndigheten genererat under de två första åren. Fortsatt hög efterfrågan på underlag, rapporter och inbjudningar till rådslag och liknande under löpande verksamhetsår ser vi dessutom som en bekräftelse på att Tillväxtanalys sakliga och faktabaserade underlag spelar en aktiv roll i utvecklingen av den svenska tillväxtpolitiken.

Östersund den 22 februari 2011

Dan Hjalmarsson  
Generaldirektör

## Innehåll

<b>1</b>	<b>Resultatredovisning</b> .....	<b>7</b>
1.1	Verksamhetsöversikt .....	7
1.2	Myndighetens uppgifter .....	7
1.3	Översikt slutförda och pågående uppdrag 2010 .....	8
1.3.1	Specifika uppdrag .....	8
1.3.2	Löpande uppdrag.....	9
1.4	Redovisning av ett urval representativa uppdrag.....	11
1.5	Näringsliv – entreprenörskap.....	11
1.6	Tillgänglighet och regional tillväxt .....	12
1.7	Innovationer och globala mötesplatser .....	14
1.8	Verksamhetens kostnader och intäkter.....	15
1.8.1	Kommentar till verksamhetens resultat 2010 .....	17
1.9	Kompetensförsörjning.....	18
1.9.1	Rekrytering .....	18
1.9.2	Kompetensutveckling.....	18
1.9.3	Extern kompetensförsörjning .....	18
1.9.4	Bidrag till verksamhetens resultat .....	19
1.9.5	Fortsatta åtgärder för kompetensförsörjning .....	19
<b>2</b>	<b>Finansiell redovisning</b> .....	<b>20</b>
2.1	Resultaträkning.....	20
2.2	Balansräkning.....	21
2.3	Anslagsredovisning .....	22
2.4	Tilläggsupplysningar och noter .....	22
2.4.1	Tilläggsupplysningar .....	22
2.4.2	Noter .....	24
2.5	Sjukfrånvaro .....	29
2.6	Ersättningar till ledande befattningshavare.....	29
2.7	Sammanställning över väsentliga uppgifter .....	30
<b>3</b>	<b>Fastställande av årsredovisning Årsredovisningen 2010</b> .....	<b>31</b>



# 1 Resultatredovisning

Myndigheten för Tillväxtanalys startade sin verksamhet den 1 april 2009 och redovisar jämförande information för den tid myndigheten varit verksam.

## 1.1 Verksamhetsöversikt

Tillväxtanalys har till uppgift att utifrån olika perspektiv utvärdera, analysera och redovisa effekter av statens åtgärder för hållbar tillväxt, konkurrenskraft och regioners utvecklingskraft i hela landet samt ge underlag och rekommendationer för omprövning och effektivisering av åtgärderna.

Tillväxtanalys har också uppgiften att söka, systematisera och förmedla kunskap om internationaliseringen av ekonomin och förutsättningar för hållbar tillväxt i olika länder och ansvaret för den officiella statistiken inom internationella företag, nystartade företag, konkurser och offentliga ackord. Myndighetens databaser inom företagande och tillgänglighet samt det regionala analys- och prognosystemet är viktig kunskapsinfrastruktur för genomförandet av verksamheten.

De kunskapsunderlag och förslag som lämnas till regeringen ska vara policyrelevanta och användbara i arbetet med att utforma tillväxtpolitiken. Uppdragen formas i nära dialog med uppdragsgivare, främst Näringsdepartementet.

Tillväxtanalys bedriver verksamhet i flera olika länder. Huvudkontoret ligger i Östersund och verksamhet bedrivs i Stockholm, Bryssel, New Delhi, Peking, Tokyo och Washington D.C. I december 2010 introducerades Tillväxtanalys kommande verksamhet i Brasilia.

## 1.2 Myndighetens uppgifter

Tillväxtanalys har – i dialog med Regeringskansliet – valt att koncentrera arbetet till tre områden som tillika är myndighetens avdelningar: (1) entreprenörskap och näringsliv, (2) innovationer och globala mötesplatser (3) tillgänglighet och regional tillväxt samt en avdelning för (4) verksamhetsutveckling och stöd. En grundläggande utgångspunkt för myndighetens arbete är att analysera förutsättningar för att åstadkomma väl fungerande marknader. Här arbetar myndigheten med utvärderingar och analyser av kompletterande kapitalförsörjning, rådgivning och andra offentliga insatser. Centralt i sammanhanget är att studera samspelet mellan den privata marknaden och verksamheter inom den offentliga sektorn. Det kan exempelvis gälla kompetensutveckling, utveckling av infrastruktur och kultur för att nå högsta möjliga hållbara tillväxt.

Insatser för att komplettera marknader och utveckla infrastruktur måste i regel ses i ett globalt perspektiv. Skriften Tillväxtfakta, som tagits fram av Tillväxtanalys, visar att Sverige har en globaliserad ekonomi där export och import av varor och tjänster ligger på en nivå som motsvarar halva bruttonationalprodukten. Det är inte bara handel över gränser som ger det globala beroendet utan också direktinvesteringar. Myndighetens egen statistik visar här att en fjärdedel av alla arbetstillfällen i svenskt näringsliv finns i utlandsägda företag. Det internationella beroendet blir ytterligare accentuerat om hänsyn tas till att en femtedel av alla arbetstillfällen i näringslivet finns på arbetsställen som ingår i svenska koncerner med verksamhet inte bara i Sverige utan också i andra länder. Om sedan underleverantörer, forskningssamarbete och andra verksamhetsmässiga beroenden inkluderas är det rimligt att säga att en dominerande del av svenskt näringsliv är direkt påverkad av för-

hållanden utanför Sveriges gränser. Myndighetens egna analyser visar således att Sverige och svenskt näringsliv är oupplösligt sammanflätat i globala handels- och produktions-system. Tillväxtanalys har därför genom sina olika kontor i uppgift att genom omvärlds-analyser söka, systematisera och förmedla sådan kunskap om internationaliseringen av ekonomin, förutsättningar för hållbar tillväxt i olika länder och åtgärder i andra länder som syftar till hållbar tillväxt på nationell och regional nivå.

Tillväxtanalys ansvarar för officiell statistik inom områdena internationella företag, nystartade företag, konkurser och offentliga ackord. Dessutom ansvaras för inrapporteringen till regeringen när det avser förekomsten av statliga stöd till näringslivet enligt de åiterrapporteringskrav som följer av Europeiska gemenskapernas och Världshandelsorganisationens bestämmelser om statligt stöd. Tillväxtanalys ansvarar vidare för förvaltning och utveckling av system för tillgänglighetsanalyser. Detta sker genom att myndigheten arbetar med, och löpande utvecklar, tillgänglighetsplattformen "PinPoint Sweden" (PiPoS). Dessutom ansvarar Tillväxtanalys för det regionala analys- och prognosystemet, rAps. Användare av rAps är idag knappt 50 nationella och regionala aktörer och systemet används också för myndighetens egna analyser.

### 1.3 Översikt slutförda och pågående uppdrag 2010

Tillväxtanalys åiterrapportering av uppdragsverksamheten utgår ifrån att uppgifterna indelas i typerna löpande och specifika uppdrag.

Till de *löpande uppdragen* förs den verksamhet som pågår kontinuerligt och med stöd av myndighetens instruktion. En betydande del av arbetet inom denna kategori består av aktiviteter som är en förutsättning för kunskapsproduktionen i myndigheten. Det avser aktiviteter som underhåll och utveckling av myndighetens kunskapsinfrastruktur i form av databaser (IFDB, PiPoS, rAps), den utlandsbaserade omvärldsbevakningen och dess främjandeaktiviteter som sker i samverkan med Regeringskansliet och andra myndigheter, utveckling och överföring av kunskap, nätverkande, mötesdeltagande och dialog. Här ingår också produktionen av officiell statistik och årlig rapportering av regionala tillväxtindikatorer.

De *specifika uppdragen* ges i form av *regeringsuppdrag* via regleringsbrev, regeringsbeslut eller uppdrag i dialog med departement. Under 2010 har myndigheten fått en ökande andel regeringsuppdrag där uppdraget är att på olika sätt samverka med andra myndigheter. För åren 2009 och 2010 redovisas endast de samverkansuppdrag som ställts direkt till myndigheten som specifika uppdrag och de samverkansuppdrag där beslutet ställts till andra myndigheter har ingått i löpande uppdrag. Från och med 2011 kommer en omläggning ske så att alla regeringsuppdrag som innebär uppdrag att samverka med andra myndigheter kommer att redovisas under kategorin specifika uppdrag.

#### 1.3.1 Specifika uppdrag

Tillväxtanalys regleringsbrev för 2010 innehöll 14 uppdrag, varav fyra överfördes ifrån regleringsbrevet 2009. Under året tillkom 11 nya regeringsuppdrag och nio regeringsuppdrag som fördes över ifrån 2009. Det ger det totalt 34 specifika regeringsuppdrag för 2010.

Tillväxtanalys har totalt, påbörjat, fortsatt arbetet med eller avrapporterat, 34 regeringsuppdrag. Av de slutförda regeringsuppdragen var sju regleringsbrevsuppdrag, fem regeringsbeslut och två regeringsuppdrag i samverkan med andra myndigheter samt ett uppdrag genomfört efter dialog med Näringsdepartementet.

Tabell 1 Specifika uppdrag ifrån regeringen (alla belopp i tkr)

Specifika uppdrag	Antal 2010	Kostnad	Antal 2009*	Kostnad
Uppdrag överförda ifrån föregående år	13		14	
Nya uppdrag under året	21		18	
S:a uppdrag under året	34		32	
Årets avslutade uppdrag	15	25 679	21	22 181
Pågående vid årets slut	22		11	

\* Räkenskapsåret 2009 omfattar endast 9 månader, april-december

### 1.3.2 Löpande uppdrag

Som tidigare nämnts består en betydande del av arbetet inom denna kategori av aktiviteter som är en förutsättning för kunskapsproduktionen vid myndigheten. Nedan redovisas i ett urval av myndighetens löpande uppdrag.

Tabell 2 Löpande uppdrag (alla belopp i tkr)

Löpande uppdrag	Antal 2010	Kostnad	Antal 2009*	Kostnad
Statistikrapporter	23 (7+16 webb)	9 785	19 (7+12webb)	10 704
Remisser	29	320	33	300
Delegationsbesök	20	5 565	13	2 603
Rapporter samverkansaktörer	6	1 585	3	621
Avslutat		14 778		13 228

\* Räkenskapsåret 2009 omfattar endast 9 månader, april-december

Redovisningen av den löpande uppdragsverksamheten kompletteras med en beskrivning av statistikverksamheten och den utlandsbaserade omvärldsbevakningen samt hur gles- och landsbygdsperspektivet integrerats i myndighetens verksamhet.

#### *Statistikverksamhet*

Tillväxtanalys ansvarar för produktionen av officiell statistik inom områdena nystartade företag, konkurser och offentliga ackord samt internationella företag. Under året har totalt sex skriftliga publikationer producerats, tre inom nyföretagande, två inom internationella företag och en inom konkurser och offentliga ackord. Dessutom har statistik för konkurser och offentliga ackord publicerats månadsvis och för nyföretagandet kvartalsvis på Tillväxtanalys hemsida, [www.tillvaxtanalys.se](http://www.tillvaxtanalys.se), totalt 16 så kallade webb-rapporter.

Tillväxtanalys har under 2010 utvecklat en webbaserad databas för att öka tillgängligheten och spridningen av den officiella statistiken. Databasen öppnar möjligheter för besökare att göra egna uttag av statistik inom områdena nystartade företag, konkurser och utländska företag.

Tillväxtanalys svarar också för den årliga inrapporteringen till regeringen av förekomsten av statliga stöd till näringslivet enligt de återrapporteringskrav som följer av Europeiska gemenskapernas och Världshandelsorganisationens bestämmelser om statligt stöd. I september månad 2010 publicerades rapporten "Statligt stöd till näringslivet 2009" (Statistik 2010:06).

Tillväxtanalys tar på uppdrag av Näringsdepartementet fram årlig statistik för IT- och elektroniksektorn. Under 2010 genomfördes arbetet med rapporten ”Elektronikindustri och IT-relaterade tjänsteföretag 2007 och 2008” (Statistik 2011:01) som publiceras i början av 2011.

#### *Utlandsbaserad omvärldsbevakning*

Tillväxtanalys fick i december 2009 (dnr 2009/323) regeringens uppdrag att ansvara för den omvärldsbevakande och främjande verksamheten inom tillväxt-, innovations-, forsknings- och utbildningspolitiken samt inom andra områden som har betydelse för svensk konkurrenskraft och hållbar utveckling. I april 2010 lämnade Näringsdepartementet över en ståndspunktpromemoria avseende utvecklingen av verksamheten (dnr 2009/323). Promemorian ger en tydlig bild av Näringsdepartementets och Utbildningsdepartementets syn på den utlandsbaserade verksamhetens syfte och inriktning, prioriterade tematiska områden, kontorens geografiska placering, styrning av verksamheten, samverkan med övriga aktörer och finansiering.

I enlighet med promemorian har myndigheten under året fattat beslut om att utlandsverksamheten vid Tillväxtanalys, via samverkan med Regeringskansliet och myndigheter, tydligt ska bidra till att öka kunskapsuppbyggnaden, konkurrenskraften och en hållbar tillväxt i Sverige. Omvärldsbevakningen ska särskilt inriktas mot sex tematiska områden. Dessa är: hållbar utveckling/energi/klimat, livsvetenskaper, teknisk utveckling, innovationer och entreprenörskap, regional tillväxt och regelförenkling. Av beslutet framgår vidare att utlandsverksamheten uteslutande ska inriktas mot offentliga aktörer och deras behov samt utgå från existerande samarbeten som Sverige har med andra länder via avtal inom utbildnings-, forsknings-, innovations- och energiområdena. Under 2010 har ett intensivt arbete genomförts i syfte att utveckla och bygga upp verksamheten enligt intentionerna i beslutet.

Under året togs beslut att inrätta en ny verksamhet i Brasilien från årsskiftet 2010/2011. Etableringen sker i samverkan med Utrikesdepartementet och placeringen blir vid svenska ambassaden i Brasilia. Motiven för etableringen är att regeringen, samarbetsmyndigheter och Tillväxtanalys har ett tillväxtpolitiskt intresse för landet. Flera samarbetsavtal mellan Sverige och Brasilien finns och den svenska regeringen har upprättat en strategisk handlingsplan för samarbetet.

Tillväxtanalys har under året utvecklat en bevakning av Sydkorea. Verksamheten leds ifrån kontoret i Japan.

För att öka förankringen och insynen i den framtida utlandsverksamheten har ett Samverkansråd inrättats. Rådet består av representanter för medfinansiärerna av verksamheten, ordförande är avdelningschefen för Innovationer och globala mötesplatser. Rådet har haft tre möten under 2010.

#### *Gles och landsbygdsperspektiv i verksamheten*

Enligt regleringsbrevet för 2010 ska Tillväxtanalys redovisa hur gles- och landsbygdsfrågor integrerats i myndighetens verksamhet. Nedanstående modell har utarbetats för att på ett strukturerat sätt säkerställa detta.

Modellen består av två åtgärder för att säkerställa en sådan integrering.

- ”Landsbygdssäkring” (Rural proofing)
- Rapporter och seminarier

Landsbygdssäkring: I den obligatoriska checklista som hanteras i samband med uppstart av uppdrag/projekt vid myndigheten inkluderas en konsekvensbedömning. Respektive uppdrags/projektledare besvarar följande fråga:

Finns det anledning att tro att uppdraget/projektet har ett innehåll eller syfte som kan innebära särskilda konsekvenser för gles- och landsbygder i jämförelse med riket som helhet? Om ja ska detta beskrivas.

Med beskrivas avses: (i) kort text i rapporten i fråga samt (ii) infogande av samma text till en gemensam mapp där texten sparas och kopplas till berörd rapport (titel + dnr). Det senare då som ett underlag för uppföljning och verksamhetsöverblickar.

Rapporter och seminarier, innebär att integrering av landsbygdsperspektiv sker dels genom en intern seminariereserie och dels i rapporter. Båda verksamheterna är tematiskt uppbyggda och är bland annat fördjupningar kopplade till den årliga rapporten "Regional tillväxt" eller andra relevanta och aktuella uppdrag som hanteras inom myndigheten. Avdelningen för Tillgänglighet och regional tillväxt ansvarar för genomförande.

#### 1.4 Redovisning av ett urval representativa uppdrag

Tillväxtanalys redovisar i detta avsnitt några representativa uppdrag som avslutats 2010. Urvalet av uppdrag grundar sig på myndighetens bedömning att uppdragen uppfyller följande faktorer, (1) god policyrelevans, (2) ger en god beskrivning av Tillväxtanalys arbetsformer, kunskapsorganisationens sätt att arbeta (3) nyttjande av Tillväxtanalys kunskapsinfrastruktur samt (4) att de täcker in myndighetens arbete inom de tre områden verksamheten koncentrerats till under året. Resultaten av uppdragen återfinns i angivna källor

Kostnaderna som redovisas för uppdragens genomförande är beräknade utifrån nedlagd analytiker tid per uppdrag, beräknad på ett genomsnittligt pris per analytiker timme, och de direkta kostnader som redovisats på respektive uppdrag.

#### 1.5 Näringsliv – entreprenörskap

##### *Könsfördelning av regionala företagsstöd*

I oktober 2009 fick Tillväxtanalys i uppdrag av regeringen att analysera fördelningen av de regionala företagsstöden med avseende på kön och om dessa stöd är anpassade till rådande och framtida näringsstruktur. Syftet med uppdraget var att utröna om kvinnor och män har olika möjligheter och förutsättningar att ta del av de olika företagsstöden. Det exakta genomförandet och uppläggningsen av analysen har varit föremål för en omfattande dialog mellan Tillväxtanalys och ansvarig handläggare på Näringsdepartementet. Resultatet publicerades i rapporten "Lika rätt och lika möjligheter till företagsstöd?" (Rapport 2010:02).

Uppdraget har genomförts som en statistisk analys baserad på omfattande mikrodata över företag och företagare i olika regioner. Den grundläggande datakällan har varit myndighetens Individ och företagsdatabas, IFDB, som består av ett stort antal register som är kopplade till varandra. Till IFDB har sedan andra datakällor kopplats specifikt för att genomföra detta uppdrag. De tillkommande datakällorna omfattar data över operativ företagsledare samt uppgifter från Tillväxtverket över de företag som erhållit olika typer av regionala företagsstöd.

Tillgången till IFDB och den interna kunskapen om de register som ingår i databasen samt vad som behöver kompletteras har varit en viktig förutsättning för att uppdraget har kunnat levereras på den relativt korta tid som stått till förfogande.

Den totala kostnaden för uppdraget beräknas till 540 tkr. I detta ingår inte de kostnader som utveckling och förvaltning av IFDB inneburit över tid, det vill säga kostnaden för den löpande verksamheten att utveckla och upprätthålla den faktabaserade kunskapsinfrastrukturen.

#### *Studie av reglers effekter för företag*

Regeringen har ett tydligt mål att den administrativa regelbördan ska minskas med 25 procent fram till 2010. Den samhällsekonomiska kostnaden för olika regelverk kan dock vara betydligt större än den administrativa bördan. Till exempel kan dåligt utformade regler påverka konkurrens, investeringar eller nyföretagande på ett sådant sätt att stora samhällsekonomiska kostnader uppstår.

Med anledningen av att kunskapen är relativt begränsad om vilka och hur stora samhällsekonomiska kostnader som regler ger upphov till fick Tillväxtanalys i uppdrag att studera hur regler påverkar företagande, investeringar och produktivitetens utveckling. För att säkra policyrelevansen och förankra uppdraget utnyttjades en referensgrupp bestående av representanter från Näringslivets regelnämnd, Regelrådet, Tillväxtverket och Näringsdepartementet. Under 2010 redovisades rapporten, Studie av reglers effekter för företag (Rapport 2010:14). De analytiska resultaten kvalitetssäkrades även genom vetenskapliga seminarier där forskare inom området fick tillfälle att diskutera och lämna synpunkter på underlaget.

För genomförandet kompletterades myndighetens egna resurser genom upphandling av extern expertkompetens för uppdraget. Upphandlingen finansierades via de 1,5 mnkr regeringskansliet avsatte för uppdraget.

Vidare har en viktig del av uppdraget varit den delegationsresa till USA och Kanada som genomfördes inom ramen för uppdraget. Genom att utnyttja Tillväxtanalys utlandsorganisation var det möjligt att arrangera en delegationsresa som tillät uppdragsgivaren att få större kunskap om hur frågor rörande regelförenkling hanteras i andra länder, vilket är av vikt för den framtida policyutformningen i Sverige.

Det framgångsrika slutförandet av detta uppdrag har varit beroende av Tillväxtanalys arbetssätt att vid behov upphandla rätt kompetens för uppdraget samt att kunna utnyttja det mervärde som utlandsorganisationen kan ge. Dessutom har dialogen med referensgruppen och uppdragsgivaren bidragit till att säkerställa policyrelevansen i uppdraget.

Den totala kostnaden för uppdraget beräknas till 2,2 mnkr.

## **1.6 Tillgänglighet och regional tillväxt**

### *Analys och prognos av framtida behov av och tillgång till kompetens och arbetskraft i Gällivare, Kiruna och Pajala.*

Malmfälten är under förändring. I Gällivare, Kiruna och Pajala kommuner pågår omfattande investeringar inom gruvverksamheten. Dessa förändringar påverkar på flera sätt kommunerna i deras verksamhet för att främja en god samhällsutveckling.

Tillväxtanalys fick år 2009 regeringens uppdrag att analysera och prognostisera framtida behov av och tillgång till kompetens och arbetskraft med syfte att bidra till en positiv utveckling och ökad tillväxt i de tre kommunerna. Uppdragets huvudsakliga frågeställning var hur regioner som står inför betydande industriella förändringar bör agera för att utvecklas så gynnsamt som möjligt.

Uppdraget gavs av regeringen men slutrapporten, som lämnades i juni 2010, var främst ämnad att användas som beslutsunderlag av Gällivare, Kiruna och Pajala kommuner, samt att ge vägledning till andra regioner som står inför betydande industriella investeringar.

Malmfälten under förändring – En rapport om arbetskraftsförsörjning och utvecklingsmöjligheter i Gällivare, Kiruna och Pajala (Rapport 2010:05), färdigställdes som beskrev dels problematiken i mer generella drag samtidigt som framskrivningar av utvecklingen för de tre kommunerna genomfördes. Framskrivningarna gjordes med hjälp av det regionala analys och prognosystemet, rAps, som Tillväxtanalys är systemägare till. Prognosverktyget rAps är speciellt framtaget för att prognostisera regionala framtidsscenario och är således särskilt lämpligt för denna typ av analyser. Samtidigt som Tillväxtanalys stod för mycket av analysarbetet genomfördes ett avancerat prognosarbete, efter upphandling av extern konsult, WSP Analys & Strategi.

Förutom den sedvanliga analysen, vilken presenterades såväl i del- som slutrapport, innebar arbetet en omfattande dialog med berörda kommuner innan, under och efter leverans. Kommunerna fick tillfälle att kommentera underlaget inför publicering av slutrapporten och arbetet planerades så att hänsyn kunde tas till kommunernas behov av underlag.

Besök gjordes på plats i Pajala och dialogen hölls även via videolänk, telefon och skriftligen. Underlaget har även använts vid ett möte som näringsministern haft med malmfältsintressenter. Vid ett liknande planerat möte våren 2011, med två statsråd som planerar att delta, kommer underlaget återigen att användas.

Uppdraget har sammantaget tagit 980 timmar i anspråk och kostat cirka 200 tkr i konsultkostnader. Av myndighetens egna timmar i projektet så har en försvarlig del ägnats åt just dialog, besök och möten. Tillgången till rAps har varit en viktig förutsättning för uppdragets genomförande. Utvecklingskostnaderna för rAps som skulle belasta just detta uppdrag har inte beräknats. Det bör dock framhållas att verktyget spelar en central roll för att kunna göra denna typ av analyser.

Den totala kostnaden för uppdraget – exklusive de löpande kostnaderna för att utveckla och upprätthålla rAps beräknas till 2,2 mnkr.

#### *Analys av effekterna av pumplagen.<sup>1</sup>*

Under de senaste åren har marknaden för försäljning av drivmedel genomgått en omstrukturering. Ett stort antal försäljningsställen för bensin och diesel har lagts ned, med en försämrad tillgänglighet i många gles- och landsbygd som följd.

Under samma tidsperiod har den så kallade pumplagen stegvis införts. Lagen innebär att försäljningsställena åläggs en skyldighet att även sälja förnybart drivmedel.

Tillväxtanalys har på regeringens uppdrag analyserat hur tillgängligheten skulle påverkas om samtliga stationer i gles- och landsbygdsområden med gällande dispenser från lagens krav skulle läggas ned. Tillväxtanalys drar slutsatsen att pumplagen troligen bidragit till en försämrad tillgänglighet, men att de största negativa förändringarna för tillgängligheten i gles- och landsbygdsområden haft andra orsaker och då inte minst den pågående strukturomvandlingen (Diarienummer 2010:250).

---

<sup>1</sup> Lag om skyldighet att tillhandahålla förnybara drivmedel (SFS 2005:1248).

Tillväxtanalys analys gjordes koncentrerat i tid under februari-mars 2010. Nedlagd direkt arbetstid för uppdraget var ungefär 90 timmar. I den efterföljande dialogen har Näringsdepartementet framhållit analysens policyrelevanta betydelse.

Den indirekta tid och de resurser som krävdes för att kunna fullfölja uppdraget var dock av helt andra proportioner. Glesbygdsverket, och sedan år 2009 Tillväxtanalys, har sedan år 1993 kontinuerligt utvecklat den tillgänglighetsplattform, numera benämnd Pinpoint Sweden (PiPos), vilken gör det möjligt att analysera bland annat förändringar i serviceutbud för företag och medborgare. Den avancerade plattformens flexibilitet gör det möjligt att på kort tid lösa komplexa frågeställningar på ett effektivt sätt. Ovan nämnda analys är ett talande exempel på detta.

Om resursåtgången för ett uppdrag som pumplagsanalysen skall beskrivas på ett rättvisande sätt bör dock plattformsuppbyggnaden räknas in. Detta låter sig dock inte enkelt göras dels på grund av den långa tidsrymd som arbetet pågått, dels på grund av att plattformen utnyttjas för många olika analyser. Pumplagsanalysens andel av utvecklingskostnaderna under 17 års tid låter sig med andra ord inte fångas i en kalkyl. Man kan dock konstatera att denna typ av långsiktig uppbyggnad av faktabaserad kunskapsinfrastruktur inom bland annat tillgänglighetsområdet är nödvändig och bidrar starkt till myndighetens effektivitet då snabba policyinriktade analyser skall genomföras åt regeringen.

Den totala beräknade kostnaden för uppdraget beräknas till 130 tkr. I detta ingår då inte som redan nämnts de kostnader som utveckling och förvaltning av PiPos inneburit över tid.

## 1.7 Innovationer och globala mötesplatser

### *Studentmobilitet och avgifter*

Under andra halvåret 2010 genomfördes ett arbete kring den globala studentrörligheten på uppdrag av Utbildningsdepartementet. Tre studier om jämförbara länders rekrytering av så kallade tredjelandsstudenter i Asien genomfördes (Svar Direkt: 2010:01, 2010:02, WP/PM 2011:01). Svenska lärosäten kommer år 2011 att införa studieavgifter för tredjelandsstudenter (från länder utanför EES och Schweiz), där Asien före övergången till en avgiftsbelagd utbildning svarar för närmare 70 procent av de inresande tredjelandsstudenterna (cirka 6 800 av 9 700 studenter, läsåret 2007/08). Kunskapen om hur vissa andra länder valt att försöka rekrytera studenter bygger på ett antal fallstudier i länderna Sydkorea, Indien och Kina.

Arbetet inleddes med täta dialoger med Utbildningsdepartementet och även Svenska Institutet i Sverige. Efter det att frågeställningen förtydligats och avgränsats påbörjades arbetet vid Tillväxtanalys kontor i Peking, Tokyo och New Delhi. Kontakter togs med lämpliga institutioner och personer i berörda länder inför uppdragets genomförande. Kontoren arbetade tre veckor med att samla in material, analysera och genomföra intervjuer. Därefter sammanställdes resultaten och kvalitetsgranskades. Underlaget skickades ut till uppdragsgivaren för att säkerställa att deras frågor ansågs besvarade. Därefter publicerades rapporten på Tillväxtanalys hemsida samt distribuerades elektroniskt till uppdragsgivaren samt till grupperingen Forum för internationalisering och ett antal rektorer vid olika lärosäten i Sverige. Studierna har efterfrågats vilket resulterat i ytterligare kontakter och seminarier där rapporterna diskuterats och nya frågeställningar utvecklats. Tillväxtanalys fortsätter bevaka frågan även under 2011 inom ramen för den löpande utlandsbaserade omvärldsbevakningen.

Den totala kostnaden för genomförandet av uppdraget beräknas till 640 tkr.

### *Lean Construction - delegationsresa*

Tillväxtanalys fick våren 2010 i uppdrag av VINNOVA att kartlägga förutsättningarna för "Lean Construction" genom att genomföra en delegations- eller kunskapsresa till Japan. Uppdraget genomfördes i nära dialog med VINNOVA och resulterade i en delegationsresa till Japan i oktober 2010 med 11 deltagare från universitet, näringsliv (LWE-nätverket, Lean wood Engineering) och VINNOVA.

Efter täta kontakter utformades ett program i dialog med VINNOVA, LWE och Tillväxtanalys med huvuddragen kring besöket avseende aktörer att besöka och seminarium vid ambassaden för att få extra utväxling av den kontaktskapande delen av resan.

Inför delegationsresan genomfördes ett så kallat "pre-meeting", det vill säga ett möte där den resande gruppen samlas i Sverige för en genomgång av programmet, fördelning av ansvarsområden inför resan såsom val av delegationsledare vid respektive besök, ansvariga för dokumentation, praktiska arrangemang som arbetssätt med tolkar, logistikfrågor och upplägg av seminarier.

Resan genomfördes under åtta dagar där Tillväxtanalys Tokyokontor deltog i alla steg som ansvarig arrangör mot såväl den resande gruppen som de mottagande organisationerna/personerna i Japan.

Efter genomförd resa genomfördes ett uppföljningsmöte med deltagarna där erfarenheter från resan diskuterades och aktiviteter som ett resultat från resan följdes upp. Baserat på resultatet från resans seminarium på ambassaden samt från olika besök planeras nu en utbildning, "*Design of sustainable building systems*", som ett samarbete mellan LWE och ett konsortium i Sverige (tre universitet samt ett antal industriaktörer) och University of Tokyo. Därutöver ska ett antal japanska universitet och näringslivsrepresentanter bjudas in att medverka vid ett kommande seminarium som LWE planerar att hålla hösten 2011.

Tillväxtanalys totala kostnad för delegationsresan beräknas till 410 tkr.

## **1.8 Verksamhetens kostnader och intäkter**

För 2010 redovisas verksamhetens totala kostnader och intäkter i nedanstående Tabell 3. Tillväxtanalys har under året disponerat ett anslag på 79,4 mnkr och 19,2 mnkr i bidrag riktade till den utlandsbaserade verksamheten samt 3,2 mnkr i avgiftsintäkter. År 2009 omfattar endast tre kvartal och bedöms inte vara ett normalår beroende på uppstarten av myndigheten. Under 2010 har ingen anslagskredit har utnyttjats.

Som framgår av tabellen har andelen bidragsfinansiering ökat 2010 jämfört med 2009 och det förklaras av att fyra nya intressenter, tillika finansiärer tillkommit. Under 2010 har samarbetsmyndigheterna varit VINNOVA, Statens energimyndighet, Utbildningsdepartementet, Tillväxtverket, Socialstyrelsen, Regeringskansliet och Stiftelsen för strategisk forskning (SSF). De tre förstnämnda myndigheterna var samarbetspartners/finansiärer även 2009.

Tillväxtanalys återrapportering av verksamheten redovisas även efter hur verksamhetens analytiker fördelat sin tid genom att uppgifterna kategoriseras i typerna löpande och specifika uppdrag. Med *löpande uppdrag* avses de uppgifter som är definierade i Tillväxtanalys instruktion och utgör myndighetens grunduppdrag. Grunduppdragets verksamhet pågår kontinuerligt och består av kunskapsupbyggnad, underhåll och utveckling av kunskapsinfrastruktur (t.ex. databaser), produktion av statistik samt utlandsbaserad omvärldsbevakande och främjande verksamhet. För omvärldsbevakningen planeras aktiviteterna som

ska genomföras löpande under året och i nära samverkan med finansierarna av verksamheten. Med de *specifika uppdragen* avses uppdrag som ges från regeringen i form av beslutade *regeringsuppdrag*, d.v.s. regleringsbrev, regeringsbeslut eller uppdrag i dialog med departement. För dessa uppdrag finns som regel angivna redovisningstidpunkter.

Tillväxtanalys följer hur analytikerna fördelar sin tid på olika aktiviteter via Agressos tidredovisningssystem. Fördelningen av analytikertimmar år 2010 visar att andelen nedlagd tid på löpande uppdrag är 69 procent. Några förändringar jämfört med 2009 är att uppdraget att uppdatera och kommentera regionala indikatorer för utvecklingen i landets regioner under 2010 lagts till som en uppgift i Tillväxtanalys instruktion och därmed övergått ifrån specifika regeringsuppdrag till löpande uppdrag. Ett större uppdrag ifrån annan part än regeringen (Utjämningskommittén.08) har varit att ta fram underlag till skatteutjämnningen (1800 tim).

Uppgiften att bedriva utlandsbaserad omvärldsbevakning och främjande motsvarade ca 50 procent av det totala timantalet 2010. Andelen nedlagda analytikertimmar på specifika regeringsuppdrag har under året varit 31 procent.

Tabell 3 Verksamhetens intäkter

INTÄKTER	2010	%	2009*	%
Förvaltningsanslag	79 447	78%	53 937	80%
Avgifter och andra int.	3 215	3%	1 722	3%
Bidrag	19 225	19%	11 140	17%
Finansiella	260	0%	227	0%
<b>SUMMA INTÄKTER</b>	<b>102 147</b>	<b>100%</b>	<b>67 027</b>	<b>100%</b>

\* 2009 omfattar endast 9 månader

Tabell 4 Verksamhetens kostnader

KOSTNADER	2010			2009*		
	Kostnader	Timmar	Timmar %	Kostnader	Timmar	Timmar %
Uppdragstyp						
Löpande uppdrag enligt instruktionen	71 589	36 221	69%	42 322	26 294	59%
Regeringsuppdrag via RB, i särskilda beslut eller i dialog	30 557	16 004	31%	24 705	18 520	41%
<b>SUMMA</b>	<b>102 147</b>	<b>52 225</b>	<b>100%</b>	<b>67 027</b>	<b>44 814</b>	<b>100%</b>

\* 2009 omfattar endast 9 månader.

Anmärkning: Intäkter är direkt hämtade från resultaträkningen. Kostnader per uppdragstyp har beräknats enligt följande. Bokförda projekt-timmar per uppdragstyp multipliceras med totala indirekta kostnader per projekttimme. Produkten adderas därefter med direkt bokförda kostnader per uppdragstyp.

Enligt återrapporteringskraven i regleringsbrevet ska kostnaderna per organisatorisk enhet redovisas, se Tabell 4. Några kommentarer avseende fördelningen av kostnaderna jämfört med år 2009 (skattat på helårseffekt) är (1) att andelen inköpta konsulttjänster inom avdelningarna Entreprenörskap och näringsliv och Tillgänglighet och regional tillväxt har ökat (2) att utlandskontorens kostnader stigit som en följd av ökade uppdrag ifrån myndighetens samverkanspartners, (3) i Kina har nyrekrytering av medarbetare inneburit en viss överlappning för överlämnande och uppdrag med anledning av världsutställningen i Shanghai, (4) i Japan har bevakning av Sydkorea etablerats och (5) avdelningen för Verksamhetsutveckling och stöd haft extra kostnader för konsulttjänster inom IT bl a för ut-

veckling av webbportalen för statistik och avrop av nytt avtal för drift- och förvaltning av myndighetens IT.

Tabell 5 Kostnader per organisatorisk enhet

Organisatorisk enhet		2010	2009*
Entreprenörskap och näringsliv		20 313	12 926
Tillgänglighet och regional tillväxt		16 709	10 011
Innovation och globala mötesplatser, totalt inkl utlandskontor		35 921	23 723
	<i>USA</i>	<i>6 483</i>	<i>5 518</i>
	<i>Japan</i>	<i>9 312</i>	<i>6 241</i>
	<i>Kina</i>	<i>6 977</i>	<i>3 897</i>
	<i>Indien</i>	<i>2 436</i>	<i>1 586</i>
	<i>Belgien</i>	<i>1 390</i>	<i>1 019</i>
	<i>Brasilien</i>	<i>103</i>	<i>0</i>
Verksamhetsutveckling och stöd		29 204	20 367
<b>Summa</b>		<b>102 147</b>	<b>67 027</b>

\* 2009 omfattar endast 9 månader

Enligt återrapporteringskraven i regleringsbrevet ska kostnaderna per organisatorisk enhet redovisas. Kostnader som är myndighetsgemensamma inom IT/telefoni, ekonomi, personal och förvaltning redovisas vid avdelningen för Verksamhetsutveckling och stöd liksom även lokalkostnader för kontoren i Östersund och Stockholm. Skälen härfor är främst förenklad administration.

### 1.8.1 Kommentar till verksamhetens resultat 2010

Enligt redovisningen ovan gör myndigheten bedömningen att goda resultat uppnåtts under år 2010, myndighetens första hela verksamhetsår.

För det första har uppdragen redovisats enligt den tidplan som angivits i regleringsbrev eller i särskild ordning. I överenskommelse med huvudmannen har vid något enstaka tillfälle avrapporteringstillfället flyttats fram för att vinna i kvalitet alternativt för prioritering av nya uppdrag.

För det andra har dialogen mellan myndigheten och Regeringskansliet stärkts. Detta märks bland annat genom att 2011 års regleringsbrev i hög utsträckning bygger vidare på den vetenskapliga och beprövade kunskapen som myndigheten genererat under de två första åren. Regeringens bedömning av vad som är viktigt att arbeta vidare med inom tillväxtpolitiken för ett få ett bättre och allsidigare underlag sammanfaller i hög grad med de slutsatser som myndigheten dragit. En annan indikator på att myndigheten betraktas som värdefull och genererar resultat är en hög efterfrågan på underlag och rapporter från Regeringskansliet och myndigheter under löpande verksamhetsår.

För det tredje har kompetensen inom myndigheten stärkts. Detta har skett genom dels kunskapsutveckling i samspel med uppdragsgivarna, dels genom komplettering med externa resurser och dels genom intern kompetensutveckling.

För det fjärde har avgörande steg tagits i riktning mot en heltäckande så kallad mikrodatabas innehållande en samlad och detaljerad bild av kostnaderna för tillväxtpolitiken. När denna är fullt utvecklad förbättras förutsättningarna för att göra högkvalitativa utvärderingar avsevärt.

Tillväxtanalys har tolkat delar av instruktionens § 2, som att uppgiften är att redovisa hinder för tillväxt och eventuella brister i det tillväxtpolitiska systemet samt ge en samlad omvärldsanalys. De löpande uppdragen och de specifika uppdragen har alla på olika sätt

berört dessa tre frågeställningar. I dialogen med Regeringskansliet inför 2011 års regleringsbrev har också myndigheten pekat på områden som kan utgöra hinder för tillväxt – som exempelvis kapitalbrist – och identifierat brister i tillväxtpolitiken – som exempelvis en splittrad rådgivningsstruktur – och pekat på behovet av att stärka omvärldsbevakningen. Myndigheten fortsätter under 2011 att på basis av medarbetarnas ökade kunskaper, de många avrapporterade tidigare uppdragen och den alltmer utvecklade faktabaserade kunskapsinfrastrukturen ge svar på instruktionens tre frågor. Detta kommer bland annat att göras samband med dialogen om 2012 års regleringsbrev.

## 1.9 Kompetensförsörjning

Kompetensförsörjningen har i stor utsträckning täckts av befintlig personal, med komplettering genom viss rekrytering, både tillsvidareanställningar och ett antal tidsbegränsade anställningar av vikarier eller experter inom olika områden. Externa konsulter har använts i större omfattning än under föregående år.

### 1.9.1 Rekrytering

Personalomsättningen var under året 31 procent, vilket i huvudsak utgörs av tidsbegränsat anställda medarbetare. Fem nya tidsbegränsat anställda medarbetare har rekryterats till våra utlandskontor, däribland den förste till vårt nyöppnade kontor i Brasilia, Brasilien. Tre medarbetare har rekryterats specifikt för IPREG-projektet, samtliga tidsbegränsat. Dessutom har under året rekrytering skett tillsvidare av kommunikationsansvarig, ny avdelningschef till Avdelningen för Innovationer och globala mötesplatser samt av två analytiker tillika temaansvariga för teknisk utveckling respektive forsknings- och innovationspolitik inom samma avdelning, vilket innebär att myndighetens grundorganisation nu är fullt bemannad. Vid rekryteringarna har antalet sökande varit tämligen stort och deras kvalifikationer goda, så vi har kunnat rekrytera den kompetens vi efterfrågat.

### 1.9.2 Kompetensutveckling

Samverkan och dialog med uppdragsgivare, samarbetspartners och andra aktörer inom det tillväxtpolitiska området utgör den viktigaste källan för kompetensutveckling för Tillväxtanalys medarbetare. Dialogen som arbetssätt har utvecklats under året och har i stor utsträckning bidragit till kunskapsuppbyggnaden. Uppgifter från våra uppdragsgivare att studera och analysera nya frågor och områden, har också utvecklat vår samlade kompetens. Under året har det internationella samarbetet och därmed även kontaktnätet ökat, bland annat inom OECD-området.

Vid bemanning av uppdrag och projekt är strävan att nyttja resurser och kompetens på andra avdelningar för att uppnå synergieffekter och kompetensutveckling. Interna seminarier kring myndighetens instruktionsuppdrag har genomförts innebärande mycket intressanta och utvecklande diskussioner.

### 1.9.3 Extern kompetensförsörjning

Externa kompetensförsörjningen har i huvudsak bestått av köp av konsulter men även genom myndighetssamverkan och anlitan av bemanningsföretag. Kostnaden för tjänsteköp inom kärnverksamheten uppgick under året till 10,8 mnkr. Myndighetssamverkan har skett inom både stöd och kärnverksamheten, till exempel med Folkhälsoinstitutet och VINNOVA. Bemanningsföretag har nyttjats främst inom stödverksamheten. Tjänsteköpen utöver kärnverksamheten uppgick till 6,5 mnkr.

Upphandling av ramavtal för konsulttjänster till kärnverksamheten har genomförts och blev klar sen höst. Detta innebar en effektivare och smidigare process för den externa kompetensförsörjningen.

#### 1.9.4 Bidrag till verksamhetens resultat

De åtgärder som beskrivits avseende kompetensförsörjningen har på ett bra sätt bidragit till att myndigheten löst sina uppdrag och nått uppsatta verksamhetsmål på utsatt tid.

#### 1.9.5 Fortsatta åtgärder för kompetensförsörjning

De ramavtal som tecknats under 2010 kommer att bidra till en flexibel och smidig kompetensförsörjning. För sakområden som det saknas ramavtal för, får upphandlingskompetens och -process vidareutvecklas för att underlätta det komplexa och tidskrävande förfarandet med upphandling.

Strävan att bemanna uppdrag över avdelningsgränserna kvarstår och kommer förhoppningsvis att nå ännu längre under 2011. Även arbete med instruktionsuppdragen kommer att leda till ökad interaktion och kunskapsutbyte inom myndigheten.

En fullt bemannad organisation, låg personalomsättning, löpande kunskapsupbyggnad genom dialog och samverkan samt en effektiv process för köp av extern kompetens, ger goda förutsättningar för fortsatt bra verksamhet och resultat för myndigheten.

## 2 Finansiell redovisning

### 2.1 Resultaträkning

(tkr)	Not	2010	2009*
<b>Verksamhetens intäkter</b>			
Intäkter av anslag	1	79 447	53 937
Intäkter av avgifter och andra ersättningar	2	3 215	1 722
Intäkter av bidrag	3	19 225	11 140
Finansiella intäkter	4	260	227
<b>Summa</b>		<b>102 147</b>	<b>67 027</b>
<b>Verksamhetens kostnader</b>			
Kostnader för personal	5	-51 260	-35 245
Kostnader för lokaler		-9 333	-7 096
Övriga driftkostnader	6	-40 001	-23 716
Finansiella kostnader	7	-309	-98
Avskrivningar och nedskrivningar		-1 245	-871
<b>Summa</b>		<b>-102 147</b>	<b>-67 027</b>
<b>Verksamhetsutfall</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Årets kapitalförändring</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

\* Räkenskapsåret 2009 omfattar endast nio månader, april - december.

## 2.2 Balansräkning

(tkr)	Not	2010-12-31	2009-12-31*
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utveckling	8	0	0
<b>Summa</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	9	124	175
Maskiner, inventarier, installationer m.m.	10	2 193	2 724
<b>Summa</b>		<b>2 317</b>	<b>2 898</b>
<b>Fordringar</b>			
Kundfordringar		853	94
Fordringar hos andra myndigheter	11	2 431	1 520
Övriga fordringar		612	382
<b>Summa</b>		<b>3 896</b>	<b>1 995</b>
<b>Periodavgränsningsposter</b>			
Förutbetalda kostnader	12	5 007	3 190
<b>Summa</b>		<b>5 007</b>	<b>3 190</b>
<b>Avräkning med statsverket</b>			
Avräkning med statsverket	13	1 011	-207
<b>Summa</b>		<b>1 011</b>	<b>-207</b>
<b>Kassa och bank</b>			
Behållning räntekonto i Riksgäldskontoret		16 284	16 478
Kassa och bank	14	1 564	1 160
<b>Summa</b>		<b>17 848</b>	<b>17 638</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>30 079</b>	<b>25 515</b>
<b>KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Myndighetskapital</b>			
Balanserad kapitalförändring	15	1 663	1 663
Kapitalförändring enligt resultaträkningen		0	0
<b>Summa</b>		<b>1 663</b>	<b>1 663</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	16	2 213	1 941
<b>Summa</b>		<b>2 213</b>	<b>1 941</b>

(tkr)	Not	2010-12-31	2009-12-31*
<b>Skulder m.m.</b>			
Lån i Riksgäldskontoret	17	2 299	2 873
Skulder till andra myndigheter	18	5 100	4 741
Leverantörsskulder		6 416	2 872
Övriga skulder	19	792	660
<b>Summa</b>		<b>14 606</b>	<b>11 146</b>
<b>Periodavgränsningsposter</b>			
Upplupna kostnader	20	3 289	2 483
Oförbrukade bidrag	21	8 307	8 283
<b>Summa</b>		<b>11 597</b>	<b>10 766</b>
<b>SUMMA KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>30 079</b>	<b>25 515</b>

\* Räkenskapsåret 2009 omfattar endast nio månader, april - december.

## 2.3 Anslagsredovisning

Anslag (tkr)	Not	Ingående överföringsbelopp	Årets tilldelning enl regeringsbrev	Utnyttjad del av medgivet överskridande	Totalt disponibelt belopp	Utgifter	Utgående överföringsbelopp
Uo 24 1:26 Myndigheten för tillväxtpolitiska utvärderingar och analyser ap.1 Ramanslag	22	1 963	78 229	0	80 192	-79 985	208
<b>Summa</b>		<b>1 963</b>	<b>78 229</b>	<b>0</b>	<b>80 192</b>	<b>-79 985</b>	<b>208</b>

## 2.4 Tilläggsupplysningar och noter

Alla belopp redovisas i tusentals kronor (tkr) om inget annat anges. Till följd av detta kan summeringsdifferenser förekomma.

### 2.4.1 Tilläggsupplysningar

#### *Redovisningsprinciper*

Tillämpade redovisningsprinciper

Tillväxtanalys bokföring följer god redovisningssed och förordningen (2000:606) om myndigheters bokföring samt ESV:s föreskrifter och allmänna råd till denna. Årsredovisningen är upprättad i enlighet med förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag samt ESV:s föreskrifter och allmänna råd till denna.

Efter brytdagen har fakturor överstigande 10 tkr bokförts som periodavgränsningsposter. Motsvarande beloppsgräns föregående år var 10 tkr.

*Kostnadsmässig anslagsavräkning*

Semesterdagar som intjänats före 2009-03-31 avräknas fr.o.m. år 2009 anslaget först vid uttaget enligt undantagsbestämmelsen. Utgående balans år 2009, 1 757 tkr, har år 2010 minskat med 538 tkr.

*Upplysningar av väsentlig betydelse*

Räkenskapsåret 2009 omfattar 9 månader, april - december. Tillväxtanalys startade sin verksamhet den 1 april 2009.

*Värderingsprinciper*

*Anläggningstillgångar*

Som anläggningstillgångar redovisas egenutvecklade dataprogram, datorer samt maskiner och inventarier som har ett anskaffningsvärde om minst 10 tkr och en beräknad ekonomisk livslängd som uppgår till lägst 3 år.

Som förbättringsutgifter på annans fastighet redovisas kostnader som inte bedöms utgöra löpande underhåll. Avskrivningstiden för förbättringsutgifter på annans fastighet uppgår till högst den återstående giltighetstiden för hyreskontraktet.

Avskrivning sker enligt linjär avskrivningsmetod.

Avskrivning under anskaffningsåret sker från den månad tillgången tas i bruk.

*Tillämpade avskrivningstider*

3 år	Datorer och kringutrustning
5 år	Övriga kontorsmaskiner Egenutvecklade dataprogram
10 år	Inredningsinventarier Förbättringsutgifter på annans fastighet*

\* Vid hyreskontrakt som löper på kortare tid än 10 år sätts avskrivningstiden till kontraktperioden.

*Omsättningstillgångar*

Fordringar har tagits upp till det belopp som de efter individuell prövning beräknas bli betalda. Fordringar i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursdifferenser redovisas bland finansiella poster

*Skulder*

Skulderna har tagits upp till nominellt belopp. Skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursdifferenser redovisas bland finansiella poster.

2.4.2 Noter

Resultaträkning (tkr)		2010	2009*
<b>Not 1</b>	<b>Intäkter av anslag</b>		
	Intäkter av anslag	79 447	53 937
	<b>Summa</b>	<b>79 447</b>	<b>53 937</b>
	Summa "Intäkter av anslag" (79 447 tkr) skiljer sig från summa "Utgifter" (79 985 tkr) på anslaget Uo 24 1:26. Skillnaden (538 tkr) beror på minskning av semesterlöneskuld som intjänats före 2009-03-31 (-538 tkr). Denna post har belastat anslaget, men inte bokförts som kostnad i resultaträkningen.		
<b>Not 2</b>	<b>Intäkter av avgifter och andra ersättningar</b>		
	Statistikförsäljning (Avgiftsförordningen § 4)	8	49
	Konsultuppdrag	898	0
	Delegationsresor	207	375
	Stöd tillgänglighetsanalyser	0	291
	Licenser rAps	1 081	825
	Övriga intäkter av avgifter och andra ersättningar	1 022	183
	<b>Summa</b>	<b>3 215</b>	<b>1 722</b>
I posten "Övriga intäkter av avgifter" ingår en ersättning på 663 tkr från EU-kommissionen för ett uppdrag som härrör från 2006. Posten "Konsultuppdrag" avser i huvudsak ett arbete inom kommunalekonomiska utjämningsystemet, 748 tkr.			
<b>Not 3</b>	<b>Intäkter av bidrag</b>		
	Bidrag från statliga myndigheter	18 750	11 150
	Bidrag från privata organisationer	500	0
	Korrigerings för ränteintäkt tillhörande STATT-medel	-25	-10
	<b>Summa</b>	<b>19 225</b>	<b>11 140</b>
	<b>Bidragsgivare</b>		
	Vinnova	4 000	5 050
	Energimyndigheten	2 000	2 100
	Tillväxtverket	2 000	
	Socialstyrelsen	1 000	
	Utbildningsdepartementet	8 000	4 000
Regeringskansliet	1 750		
Stiftelsen Strategisk Forskning, SSF	500		
<b>Summa</b>	<b>19 250</b>	<b>11 150</b>	
<b>Not 4</b>	<b>Finansiella intäkter</b>		
	Ränta på räntekonto i Riksgäldskontoret	83	20
	Övriga finansiella intäkter	177	208
	<b>Summa</b>	<b>260</b>	<b>227</b>
Övriga finansiella intäkter avser i huvudsak valutakursdifferenser			

Resultaträkning (tkr)		2010	2009*
Not 5	<b>Kostnader för personal</b>		
	Lönekostnader (exkl. arbetsgivaravgifter, pensionspremier och andra avgifter enligt lag och avtal)	28 227	20 209
	Övriga kostnader för personal	23 032	15 036
	<b>Summa</b>	<b>51 260</b>	<b>35 245</b>
Not 6	<b>Övriga driftkostnader</b>		
	Reparationer och underhåll	2 433	1 455
	Resor, representation, information	6 674	4 148
	Köp av varor	834	749
	Köp av tjänster	30 059	17 363
	<b>Summa</b>	<b>40 001</b>	<b>23 716</b>
	I posten "Reparationer och underhåll" ingår drift av IT-miljön och tekniska anläggningar med 2,3 mnkr. För 2009 var motsvarande kostnad 1,4 mnkr.		
	I posten "Köp av tjänster" ingår kostnader för konsulter med 17,3 mnkr. För 2009 var motsvarande kostnad 7,7 mnkr.		
Not 7	<b>Finansiella kostnader</b>		
	Ränta på räntekonto i Riksgäldskontoret	0	0
	Ränta på lån i Riksgäldskontoret	12	10
	Övriga finansiella kostnader	296	89
	<b>Summa</b>	<b>309</b>	<b>98</b>
	Övriga finansiella kostnader avser i huvudsak valutakursdifferenser		

Balansräkning (tkr)		2010-12-31	2009-12-31*
Not 8	<b>Balanserade utgifter för utveckling</b>		
	Ingående anskaffningsvärde	811	811
	<b>Summa anskaffningsvärde</b>	<b>811</b>	<b>811</b>
	Ingående ackumulerade avskrivningar	-811	-811
	<b>Summa ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-811</b>	<b>-811</b>
	Utgående bokfört värde	0	0
Not 9	<b>Förbättringsutgifter på annans fastighet</b>		
	Ingående anskaffningsvärde	381	381
	<b>Summa anskaffningsvärde</b>	<b>381</b>	<b>381</b>
	Ingående ackumulerade avskrivningar	-207	-163
	Årets avskrivningar	-50	-44
	<b>Summa ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-257</b>	<b>-207</b>
	<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>124</b>	<b>175</b>

Balansräkning (tkr)		2010-12-31	2009-12-31*
<b>Not 10</b>	<b>Maskiner, inventarier, installationer m.m.</b>		
	Ingående anskaffningsvärde	13 031	12 364
	Årets anskaffningar	684	693
	Årets försäljningar/utrangeringar, anskaffningsvärde	-195	-26
	<b>Summa anskaffningsvärde</b>	<b>13 521</b>	<b>13 031</b>
	Ingående ackumulerade avskrivningar	-10 307	-9 500
	Årets avskrivningar	-1 195	-827
	Årets försäljningar/utrangeringar, avskrivningar	174	20
	<b>Summa ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-11 328</b>	<b>-10 307</b>
	<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>2 193</b>	<b>2 724</b>
<b>Not 11</b>	<b>Fordringar hos andra myndigheter</b>		
	Fordran ingående mervärdesskatt	1 416	893
	Kundfordringar hos andra myndigheter	1 014	627
	<b>Summa</b>	<b>2 431</b>	<b>1 520</b>
<b>Not 12</b>	<b>Förutbetalda kostnader</b>		
	Förutbetalda hyreskostnader	2 233	1 787
	Övriga förutbetalda kostnader	2 774	1 403
	<b>Summa</b>	<b>5 007</b>	<b>3 190</b>
<b>Not 13</b>	<b>Avräkning med statsverket</b>		
	Anslag i räntebärande flöde		
	Ingående balans	-1 963	-1 148
	Redovisat mot anslag	79 985	56 303
	Anslagsmedel som tillförts räntekonto	-78 229	-58 266
	Återbetalning av anslagsmedel	0	1 148
	<b>Skulder avseende anslag i räntebärande flöde</b>	<b>-208</b>	<b>-1 963</b>
	<b>Fordran avseende semesterlöneskuld som inte har redovisats mot anslag</b>		
	Ingående balans	1 757	2 464
	Redovisat mot anslag under året enligt undantagsregeln	-538	-707
	<b>Fordran avseende semesterlöneskuld som inte har redovisats mot anslag</b>	<b>1 219</b>	<b>1 757</b>
	<b>Summa Avräkning med statsverket</b>	<b>1 011</b>	<b>-207</b>
<b>Not 14</b>	<b>Kassa och bank</b>		
	Bank of America, Washington D.C., USA	357	265
	Mizuho Bank, Tokyo, Japan	1 208	895
	<b>Summa</b>	<b>1 564</b>	<b>1 160</b>

Balansräkning (tkr)		2010-12-31	2009-12-31*
<b>Not 15</b>	<b>Balanserad kapitalförändring</b>		
	Ingående balans	1 663	-3 746
	Kapitalförändring enligt föregående års resultaträkning	0	-861
	avgår skuld avseende semesterdagar intjänade före 200903	0	2 464
	avgår övergångseffekter kostnadsmissig anslagsavräkning	0	1 972
	avgår pensionsavsättning	0	2 099
	periodiseringsdifferenser	0	-265
	<b>Utgående balans</b>	<b>1 663</b>	<b>1 663</b>
	Ingående balanserad kapitalförändring avser för mycket erhållen övergångseffekt. Den var beräknad till 1 972 tkr. Genomförd utredning visade att övergångseffekten uppgick till 309 tkr. Mellanskillnaden, 1 663 tkr, kommer att regleras 2013.		
<b>Not 16</b>	<b>Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser</b>		
	Ingående avsättning	1 941	4 087
	Årets pensionskostnad	272	-47
	Överföring till avvecklingsmyndigheten	0	-2 099
	<b>Utgående avsättning</b>	<b>2 213</b>	<b>1 941</b>
	Pensionsavsättning enligt avtal för lokalt anställd personal vid kontoret i Tokyo, Japan.		
<b>Not 17</b>	<b>Lån i Riksgäldskontoret</b>		
	Avser lån för investeringar i anläggningstillgångar.		
	Ingående balans	2 873	3 371
	Under året nyupptagna lån	700	659
	Årets amorteringar	-1 274	-1 157
	<b>Utgående balans</b>	<b>2 299</b>	<b>2 873</b>
	Beviljad låneram enligt regleringsbrev	5 000	6 000
	Utnyttjad låneram inklusive finansiell leasing	2 299	2 873
<b>Not 18</b>	<b>Skulder till andra myndigheter</b>		
	Leverantörsskulder andra myndigheter	4 353	4 098
	Sociala avgifter och utgående mervärdesskatt	747	643
	<b>Summa</b>	<b>5 100</b>	<b>4 741</b>
<b>Not 19</b>	<b>Övriga skulder</b>		
	Personalens källskatt	767	660
	Övrigt	25	0
	<b>Summa</b>	<b>792</b>	<b>660</b>
<b>Not 20</b>	<b>Upplupna kostnader</b>		
	Upplupna semesterlöner och löner inklusive sociala avgifter	2 673	2 134
	Övriga upplupna kostnader	617	349
	<b>Summa</b>	<b>3 289</b>	<b>2 483</b>

Balansräkning (tkr)		2010-12-31	2009-12-31*
<b>Not 21</b>	<b>Oförbrukade bidrag</b>		
	Bidrag som erhållits från annan statlig myndighet	3 000	3 000
	STATT	5 307	5 283
	<b>Summa</b>	<b>8 307</b>	<b>8 283</b>
	<b>Bidragsgivare oförbrukade bidrag</b>		
	Tillväxtverket	2 000	2 000
	Socialstyrelsen	250	1 000
	Regeringskansliet	750	0
		3 000	3 000
	STATT, Stiftelsen Sveriges Tekniska Attachéer upplöstes 2002. Kvarvarande tillgångar överfördes till ITPS, Institutet för tillväxtpolitiska studier. Vid bildandet av Tillväxtanalys överfördes från ITPS återstående STATT-medel. STATT-medel har inte tagits i anspråk under 2010. Ökningen jämfört med 2009 avser tillgodoräknad ränta.		

\* Räkenskapsåret 2009 omfattar endast nio månader, april - december.

#### Anslagsredovisning

<b>Not 22</b>	<b>Uo 24 1:26 ap.1</b> Myndigheten för tillväxtpolitiska utvärderingar och analyser (ram) Enligt regleringsbrevet disponerar Myndigheten för tillväxtpolitiska utvärderingar och analyser en anslagskredit på 2 347 tkr.
---------------	--

## 2.5 Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaro	2010	2009
Totalt	1,3	1,0
Varav andel långtidssjuka (60 dagar eller mera)	5,4	0,0
Kvinnor	1,5	1,0
Män	1,1	1,0
Anställda < 29 år	1,0	0,0
Anställda 30 – 49 år	0,7	0,8
Anställda > 50 år	2,4	1,5

*I tabellen redovisas anställdas totala sjukfrånvaro i förhållande till den sammanlagda ordinarie arbetstiden. Vidare redovisas andel av totala sjukfrånvaron under en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer. I tabellen redovisas också sjukfrånvaro fördelat på kön och ålder i förhållande till respektive grupps sammanlagda ordinarie arbetstid. Sjukfrånvaron redovisas i procent.*

## 2.6 Ersättningar till ledande befattningshavare

Namn	Period	Lön	Skattepliktiga förmåner	Andra råds eller styrelseuppdrag
Dan Hjalmarsson Generaldirektör	201001-201012	1 064	41	Styrelseledamot i Dan Hjalmarssons utrednings AB samt EuroFutures Com Holding AB. Ledamot i SADEV:s insynsråd (fr.o.m. 2010-06-17). Ordförande i KK-stiftelsens bedömar- och referensgrupp Expertkompetens för innovation (f o m 2010-12-20).

## 2.7 Sammanställning över väsentliga uppgifter

(tkr)	2010	2009*
<b>Låneram Riksgäldskontoret</b>		
Beviljad	5 000	6 000
Utnyttjad	2 299	2 873
<b>Kontokrediter Riksgäldskontoret</b>		
Beviljad	7 000	7 000
Maximalt utnyttjad	0	0
<b>Räntekonto Riksgäldskontoret</b>		
Ränteintäkter	83	20
Räntekostnader	0	0
<b>Avgiftsintäkter</b>		
<i>Avgiftsintäkter som disponeras</i>		
Beräknat belopp enligt regleringsbrev	0	0
Avgiftsintäkter	3 215	1 722
<b>Anslagskredit</b>		
Beviljad	2 347	1 671
Utnyttjad	0	0
<b>Anslag</b>		
<i>Ramanslag</i>		
Anslagssparande	208	1 963
varav intecknat	0	0
<b>Bemyndiganden (ej tillämplig)</b>		
<b>Personal</b>		
Antalet årsarbetskrafter (st)	53	54
Medelantalet anställda (st)	59	59
Driftkostnad per årsarbetskraft	1 886	1 223
<b>Kapitalförändring</b>		
Årets	0	0
Balanserad	1 663	1 663

\* Räkenskapsåret 2009 omfattar endast nio månader, april - december.

### **3 Fastställande av årsredovisning** **Årsredovisningen 2010**

Tillväxtanalys (Myndigheten för tillväxtpolitiska utvärderingar och analyser) avger härmed årsredovisningen för verksamhetsåret 2009 i enlighet med förordning (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag.

De lokala arbetstagarorganisationerna har getts information om årsredovisningen och beretts tillfälle att lämna synpunkter på dess innehåll den 21 februari 2011.

#### TILLVÄXTANALYS

Östersund den 22 februari 2011

Jag intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt av kostnader, intäkter och myndighetens ekonomiska ställning.

Dan Hjalmarsson  
Generaldirektör